早餐外卖APP风险登记册

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **编号** | **描述** | **根本原因** | **类型** | **概率** | **影响** | **责任人** | **应对策略** |
| R1 | 学生认可度不高 | 没有足够的规模 | 商业风险 | 高 | 高 | 高鹏飞，李一鸣，叶小美 | 深入分析学生群体特点和需求，在学校大肆宣传。 |
| R2 | 学生参与度不高 | 早起的学生可能有自己的事要做 | 用户风险 | 高 | 高 | 高鹏飞，李一鸣，叶小美 | 深入分析商户群体特点和需求，有的放矢 |
| R3 | 人员不能及时到位 | 接单送餐的同学不能及时到达 | 人员风险 | 中 | 高 | 张明 | 及时联系，多招揽同学 |
| R4 | 无法获得足够的推广费用 | 产品快速推广时，需要大量的资金，目前团队不具备，需要寻找投资 | 资金风险 | 高 | 高 | 张明 | 及时争取引进投资 |